







Systemische Praxis als Perspektivenwechsel

• Im Sinne einer **Bewegung** und eines Einnehmens unterschiedlicher Positionen, die es erlauben, die Dinge unter verschiedenen Gesichtspunkten zu betrachten und dadurch ein Gefühl für den nächsten passenden Schritt zu entwickeln











Systemische Praxis als Spiel

• Im Sinne eines zeitlich und räumlich begrenzten Interaktionsprozesses, der mehr oder weniger zielgerichtet und regelgeleitet gestaltet werden kann und zudem auch Spaß machen darf.







Systemische Praxis als Tanz

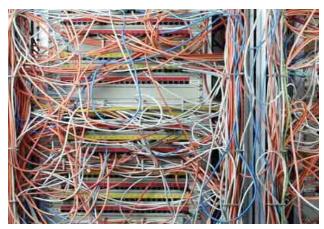
- Im Sinne von Bewegungen, die sich an Melodien und Rhythmen orientieren.
- Im Sinne eines Rituals, das neben kognitiven Elementen auch emotionale Aspekte anklingen lässt.

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg

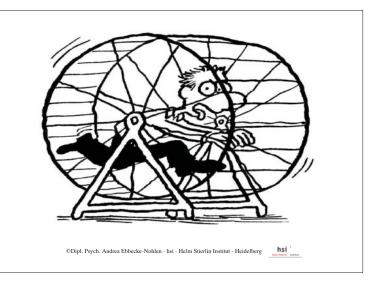








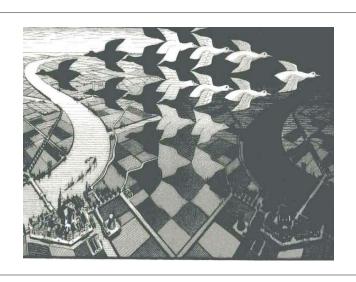




Systemische Praxis und Umgang mit Komplexität

- Reduktion von Komplexität
- Erweiterung von Komplexität
- Einen Unterschied machen, der einen Unterschied macht













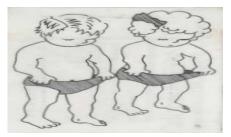
©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg hsi

Neutralität/ Allparteilichkeit



©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg hsi

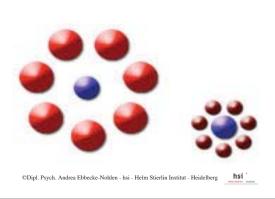
Gendersensitivity



Ah, deshalb die Ungleichheit in unseren Lohntüten!!!

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg

Kontextsensibilität



Humor



©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg



Perspektivenwechsel



©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg

Methoden systemischer Praxis

- Perspektivenwechsel
- Auftragsklärung
- Hypothesenbildung
- Zirkuläres Fragen
- Allparteilichkeit als Handlungsmaxime
- Metaphern
- Walzer
- Rumba
- Skulpturen
- Orgabrett
- etc.

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg



Supervisionswalzer

eins, zwei, drei Schritte zur Lösung

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg

1. Supervisionsfrage

- Was ist Ihre Frage für diese Supervision?
- · Worauf sind Sie neugierig?
- Was wollen Sie für sich herausfinden?

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg

2. Supervisionsauftrag

- Was von den geäußerten Hypothesen klingt noch nach und passt zu Ihrer Frage?
- Was brauchen Sie hier für sich zur Beantwortung Ihrer
- Was ist Ihr Auftrag in dieser Supervision?
- Was müssten wir hier in dieser Supervision machen, damit Sie einen Schritt weiter kommen?



3. Lösungsoptionen

- Angenommen, diese Supervision wäre erfolgreich, und Sie hätten verschiedene Ideen zu Ihrer Fragestellung entwickeln können, was würden Sie in Zukunft anders machen?
- Wenn Sie nun auf Ihre inneren Stimmen hören, welches sind für Sie die nächsten passenden Schritte?
- Welche konkreten Dinge gehören noch zu der von Ihnen bevorzugten Lösung?

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg





Coaching Rumba

eins, zwei, drei, vier Schritte zur Lösung

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg hsi



1. Schritt Coaching Anliegen

- Was sind Ihre Fragen für dieses Coaching?
- Was beschäftigt Sie, und worauf sind Sie neugierig?
- Was wollen Sie herausfinden, und welches Ziel haben
- Angenommen, Sie könnten für dieses Coaching einen Auftrag formulieren, wie würde der lauten?

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg



Coaching Fragen

Beispiel

- Wie kann ich mich besser durchsetzen?
- Wie kann ich Grenzen ziehen?
- Was kann ich machen, dass ich nicht alle Probleme mit nach Hause nehme?

• Ideen dazu, Grenzen zu setzen ohne zu drohen, auszusteigen!

Ideen dazu, dass meine Eltern merken, dass sie einen Wunschnachfolger haben!

Coaching Auftrag

Beispiel

Ideen dazu, dass ich selbst merke, dass ich der Wunschnachfolger bin!



2. Schritt Lösungsoptionen

- · Angenommen all dies, was Sie gerade in Ihrem Auftrag formuliert haben, würde Ihnen bereits gelingen, welches wären Ihre Lösungen?
- auf den drei Ebenen der Affektlogik
 - Handlungsebene
 - Kognitive Ebene
 - Affektive Ebene

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg



Lösungsoptionen

- · Das, was mein Vater sagt, nicht mehr persönlich nehmen, sondern ...
- Mich meinem Vater gegenüber nicht mehr arrogant und distanziert, sondern respektvoll verhalten.
- Die Aussagen meines Vaters wiederholen und nachfragen: "Wie kommst Du zu der Annahme?"

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg



Lösungsoptionen

- Nichts für meinen Vater lösen wollen
- · Aufgaben, die nicht passen, wieder an ihn zurückgeben.

z.B. wenn er meint, ich müsste noch dazu lernen, ihn fragen, wie ich mir die Erfahrung bei ihm abholen kann.

z.B. mich positionieren und deutlich sagen:

"Nein, das mache ich nicht."

"Ich schlage Dir stattdessen folgendes vor..."

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg hsi



Lösungsoptionen

• Den Vater wertschätzen.

z.B. bei Gelegenheit deutlich sagen: "Das finde ich eine gute Idee!"

- · Den Informationsfluss zum Vater gewährleisten.
- Den Vater regelmäßig über getroffene und anstehende Entscheidungen informieren.

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg



3. Schritt Verhinderungsstrategien

- Angenommen, auf dem Weg stünden plötzlich Hindernisse, welche wären das, und was würden Sie dann machen?
- Wenn Sie scheitern wollten, wie könnten Sie das schaffen?
- Was wäre der beste Weg, einen Flop zu landen, bzw. die Situation zu verschlimmern?

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg



Verhinderungsstrategien

- Die erfahrenen Mitarbeiter nicht mit einbeziehen.
- Meine Entscheidungen ohne wenn und aber für richtig halten.



4. Bündeln der Lösungen

- Wertschätzung und Kommentierung der gefundenen Lösungsoptionen
- Betonung der eigenen Einflussmöglichkeiten und der Eigenverantwortlichkeit mit besten Wünschen für die Umsetzung der neu gewonnen Ideen

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg



Bündeln der Lösungen

Beispiel

- "Ohne Dein Wohlwollen, für die Entscheidungen - lieber Vater - läuft hier sowieso gar nichts"
- Was fehlt aus Deiner Sicht noch?
- Was brauchen wir noch, um Deine Zustimmung zu bekommen?

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg



Bündeln der Lösungen

Beispiel

- Führen
 - Entscheidungsgrundlagen sammeln und
 - Entscheiden
- Entscheidungen mit Vater besprechen
- Führen von unten
- Die Führungsstruktur für sich arbeiten lassen

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg hsi



Super Brett

eins, zwei, drei..... Schritte zur Lösung

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg



Supervisionsfragen

- Wie setze ich mich in meinem Team durch?
- Was will ich durchsetzen?
- Wie kann ich meine Rolle als Leiterin gut ausfüllen?

©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg



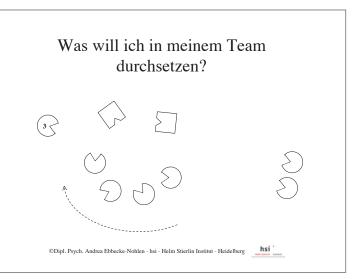
Wie setze ich mich in meinem Team durch?

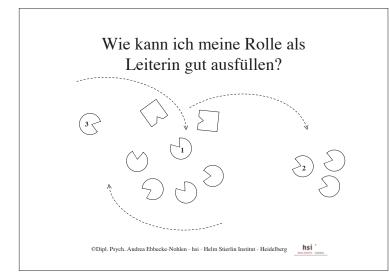


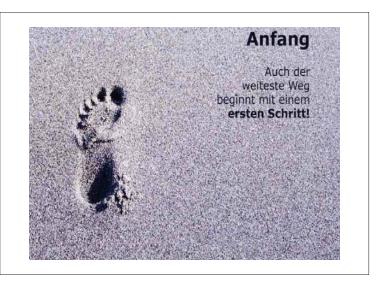




Wie setze ich mich in meinem Team durch? ©Dipl. Psych. Andrea Ebbecke-Nohlen - hsi - Helm Stierlin Institut - Heidelberg







Folien zur Vorlesung unter...

http://klinikum.uni-heidelberg.de/ringvorlesung.html